

ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR
VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMICKÁ V PRAZE



ČESKÝ
OLYMPIJSKÝ
VÝBOR



Sportovní diplomacie

**Komparace struktur Českého paralympijského
výboru a struktur Mezinárodního paralympijského
výboru**

Autor: Veronika Mácová

Vedoucí práce z VŠE: Jan Martin Rolenc, PhD

Vedoucí práce z praxe: Mgr. Radka Kučírková

Prohlášení

Prohlašuji, že předložená práce je mým původním dílem, které jsem vypracovala samostatně. Veškerou literaturu a další zdroje, z nichž jsem při zpracování čerpala, v práci řádně cituji a jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Praha 2019

Poděkování

Chtěla bych poděkovat svým vedoucím práce Janu Martinu Rolencovi Ph.D a paní Mgr. Radce Kučírkové. za odborné vedení, za pomoc i rady při zpracování této práce.

Obsah

Seznam zkratk	5
Úvod	7
1 Český paralympijský výbor	8
1.1 Historie a poslání Českého paralympijského výboru	8
1.2 Členství v Českém paralympijském výboru	9
1.3 Orgány Českého paralympijského výboru	10
1.4 Marketing Českého paralympijského výboru	13
2 Mezinárodní paralympijský výbor	14
2.1 Historie a poslání Mezinárodního paralympijského výboru	14
2.2 Struktura IPC	15
2.3 Marketing Mezinárodního paralympijského výboru	18
3 Millova metoda rozdílů	20
4 Komparace	21
5 Výsledky, zhodnocení, doporučení	23
Závěr	25
6 Zdroje	26

Seznam zkratek

ČPV Český paralympijský výbor

IPC Mezinárodní paralympijský výbor (International Paralympic Committee)

IOC Mezinárodní olympijský výbor (International Olympic Committee)

ICSD Mezinárodní výbor sportu neslyšících (International Committee for Sports of the Deaf)

ČSTPS Český svaz tělesně postižených sportovců

ČATHS Česká asociace tělesně handicapovaných sportovců

ČFSH Česká federace Spastic Handicap

ČSMPS Český svaz mentálně postižených sportovců

ČSNS Český svaz neslyšících sportovců

ČSZPS Český svaz zrakově postižených sportovců

VG výkonné grémium ČPV

KRK Kontrolně revizní komise

CP-ISRA Cerebral Palsy International Sports and Recreation Association (Mezinárodní asociace pro sport a rekreaci osob s dětskou mozkovou obrnou)

ISMFG International Stoke Mandeville Games Federation (Mezinárodní federace Stoke Mandeville sportu vozíčkářů)

IWAS International Wheelchair & Amputee Sports Federation (Mezinárodní federace sportu tělesně postižených vozíčkářů a amputovaných)

IBSA International Blind Sports Federation (Mezinárodní federace sportu nevidomých)

ISOD International Sports Organization for the Disabled (Mezinárodní organizace pro sport tělesně postižených chodících)

IOSD International organisation for sport of disabled (Mezinárodní organizace pro sport postižených)

ICC International Co-ordinating Committee of Sports for the Disabled in the World (Mezinárodní koordinační výbor pro sport postižených ve světě)

INAS-FID International Sports Federation for Persons with Intellectual Disability (Mezinárodní federace pro sport osob s mentálním postižením)

NPC národní paralympijský výbor

IF mezinárodní sportovní federace

VH valná hromada

z. s. zapsaný spolek

EPV European Paralympic Committee (Evropský paralympijský výbor)

WADA World Antidoping Agency (Světová antidopingová agentura)

Úvod

Ve svém závěrečném projektu se zaměřuji na dvě zastřešující organizace českého a mezinárodního paralympijského hnutí. Jsou to Český paralympijský výbor a Mezinárodní paralympijský výbor. Pro komparaci jsem si vybrala právě tyto instituce, protože zastupují paralympijské sportovce a jejich sportovní činnost, kterou zároveň řídí, ať už v globálním či v českém měřítku. Mezinárodní paralympijský výbor tedy působí celosvětově. Součástí jeho struktury je jako řádný člen Český paralympijský výbor, který je tedy povinen dodržovat stanovy Mezinárodního paralympijského výboru. Pro srovnání s českým prostředím je mezinárodní hnutí optimální, jelikož dává svým členům nepřímý návod k řízení činnosti.

Myslím si, že je nutné se problematikou zabývat, protože úroveň a konkurenceschopnost českého paralympijského sportu klesá. Důkazem může být i vývoj medailového pořadí zemí na paralympiádách v letech 2004 až 2016, kdy se Česká republika propadla z 12. místa na dělenou 51. pozici. A jedním z nejvýraznějších faktorů ovlivňující konkurenceschopnost českého paralympijského sportu je právě struktura Českého paralympijského výboru jako zastřešující organizace.

Cílem práce bude zhodnocení fungování Českého paralympijského výboru ve srovnání s Mezinárodním paralympijským výborem.

Výzkumnou otázkou jsem si stanovila takto: *Jaké jsou příčiny, které zabraňují aplikovat prvky struktury Mezinárodního paralympijského výboru do českého prostředí?* Domnívám se totiž, že Český paralympijský výbor do svých struktur nezahrnul prvky, které jsou ve struktuře Mezinárodního paralympijského výboru důležité a nutné. Dalším cílem práce bude objasnit, co brání aplikaci těchto prvků. Pro úplnost je vhodné vysvětlit, co jsou základní prvky struktury fungování Mezinárodního paralympijského výboru. Jedná se valnou hromadu, demokratičnost řízení a zapojení členů, včetně jednotlivých sportovců do fungování organizace.

V teoretické části práce se zaměřím na popsání systému a elementárního fungování obou organizací. V praktické části se pak budu věnovat samotné komparaci. Při komparaci se zaměřím na aspekty, které jsou obecně pro fungování sportovních organizací vitální, tedy základní orgány, způsob řízení a již zmiňované zapojení členů do řízení organizace. V závěrečné kapitole zhodnotím výsledky komparace a pokusím se zodpovědět výzkumnou otázku a nastínění možného řešení situace.

Při zpracování práce využiji jako metodologický rámec Millovu metodu rozdílu. Pro zpracování práce využiji dostupné materiály zmíněných sportovních organizací. Především tedy stanovy, výroční zprávy, tiskové zprávy, záznamy ze sociálních sítí a další.

1 Český paralympijský výbor

1.1 Historie a poslání Českého paralympijského výboru

Český paralympijský výbor (ČPV) byl založen 26. ledna 1994 na základě dohody národních svazů dle typu postižení v souladu se zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. Základní poslání ČPV vychází z idejí Českého olympijského výboru, Mezinárodního paralympijského výboru (IPC) a Mezinárodního výboru sportu neslyšících (ICSD). Elementárním cílem ČPV je rozšíření myšlenek paralympismu a deaflympismu (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 1). Český paralympijský výbor je na základě občanského zákoníku zapsaným spolkem (z. s.). Zapsanými spolky jsou též všichni řádní členové Českého paralympijského výboru¹. Český paralympijský výbor je právnickou osobou a jednání jeho jménem mohou činit předseda a výkonný předseda.

Český paralympijský výbor je zastřešující organizací, jejíž povinností je vykonávat svoji činnost v souladu s mezinárodními zastřešujícími organizacemi IPC a ICSD. Jako jediná organizace v České republice má právo koordinovat paralympijské a deaflympijské hnutí a vést komunikaci s výše zmíněnými mezinárodními organizacemi (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 1).

Dle stanov (2015, s. 2) patří mezi úkoly Českého paralympijského výboru dodržování fair-play, rovnoprávnost mezi zdravotně postiženými sportovci s různým druhem handicapu, výchova sportovců a napomáhání rozvoje sportu zdravotně postižených na nejvyšší výkonnostní úrovni. Posláním ČPV je také potírat diskriminaci, ať už z náboženských, rasových či politických důvodů. Ke správnému chování má napomáhat Etický kodex ČPV.

Jako zastřešující organizace sportu zdravotně postižených má ČPV výlučná rozhodovací práva při účasti českých sportovců na vrcholných sportovních akcích a možnosti reprezentovat na paralympijských a deaflympijských hrách i Global Games². Mezi další práva se řadí komunikace s IPC a výběr města, které bude pořádat mezinárodní akci pod patronací IPC či ICSD. ČPV také schvaluje své zástupce ve strukturách IPC a ICSD, které také může odvolat (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 2). Symbol Českého paralympijského výboru tvoří symbol IPC, česká státní vlajka, nápisy Český paralympijský výbor a Czech Paralympic Committee. Na základě stanov IPC musí všechny národní paralympijské výbory mít ve svém znaku začleněný symbol IPC a slovo paralympic (Chapter 2.9 - Bylaws - IPC Intellectual Property Rights, 2016, s. 6).

¹ V závěrečné práci budu uvádět Český paralympijský výbor, z.s. a všechny sportovní svazy bez zkratky z.s.,

² Mezinárodní sportovní hry určené pro intelektuálně znevýhodněné sportovce

1.2 Členství v Českém paralympijském výboru

Členství v Českém paralympijském výboru může mít čtyři druhy. Členství řádné, čestné, přidružené a individuální. Mezi řádné členy ČPV patří pouze sportovní svazy zastupující jednotlivé typy zdravotního postižení. Jedná se o svazy zastřešující mentálně, sluchově, spasticky, tělesně a zrakově postižené sportovce. Každý druh zdravotního postižení zastupuje pouze jeden svaz, výjimka je u tělesně postižených sportovců, které zastupují dva svazy.

Tato abnormalita je způsobena letitým sporem mezi Českým svazem tělesně postižených sportovců a Českým paralympijským výborem. Kdy ČSTPS byl neoprávněně vyloučen ze struktur ČPV a tělesně postižené sportovce v rámci ČPV zastupoval nově vzniklý svaz ČATHS. Český svaz tělesně postižených sportovců byl vyloučen v roce 2004. V roce 2005 došlo ke vzniku České asociace tělesně handicapovaných sportovců. Spor byl řešen soudní cestou, a v roce 2010 Městský soud v Praze vydal verdikt, že ČSTPS nikdy nepřestal být členem ČPV. Nicméně ČSTPS byl následně vyloučen ze struktur ČPV pro neplacení členských příspěvků za období, kdy nebyl za člena ČPV požadován. Spor bylo ukončen v roce 2011 rozhodnutím Ústavního soudu, který zamítl ústavní stížnost podanou Českým paralympijským výborem proti rozsudku Nejvyššího soudu (Nález Ústavního soudu České republiky, 2011, s. 3). V roce 2011 došlo k suspendaci Českého paralympijského výboru z Mezinárodního paralympijského výboru. Ke zrušení suspendace vedlo opětovné přijetí ČSTPS do struktur ČPV a příslib, že do konce roku 2012 dojde ke sloučení ČSTPS a ČAHTS. Došlo k úpravě stanov ČPV, kde byl přijat článek popisující sloučení obou organizací. Ve stanovách ČPV schválených dne 15. prosince 2015 zůstává uvedeno, že nejpozději do konce roku 2012 se předpokládá sloučení obou svazů, tedy ČSTPS a ČAHTS. Je nutné podotknout, že ke sloučení dosud nedošlo (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 3). Český paralympijský výbor má šest řádných členů. Jmenovitě se jedná o Českou asociaci tělesně handicapovaných sportovců (ČATHS), Českou federaci Spastic Handicap (ČFSH), Český svaz mentálně postižených sportovců (ČSMPS), Český svaz neslyšících sportovců (ČSNS), Český svaz tělesně postižených sportovců (ČSTPS) a Český svaz zrakově postižených sportovců (ČSZPS) (Český paralympijský výbor, 2019).

Dalším druhem je čestné členství. Čestným členem Českého paralympijského výboru se může stát významná osobnost, u níž se předpokládá, že napomůže propagovat paralympijské a deaflympijské ideje. Čestní členové ČPV následně tvoří čestné předsednictvo (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 5). V současnosti nemá Český paralympijský výbor žádné čestné členy. Poslední čestné předsednictvo bylo nuceno rezignovat, když byl jeho

předseda Petr Hulínský obviněn ze zneužití finančních prostředků z pražských firem určených České federaci Spastic Handicap. Peníze měl posílat do dvou firem – Spastic Handicap, a.s. a Spastic Handicap Agency, s.r.o vlastněných jeho spolupracovníky (Hulínský, 2019).

V současnosti je jediným přidruženým členem Českého paralympijského výboru Český svaz vnitřně postižených sportovců. Sportovci tohoto svazu nemají možnost účastnit se paralympijských nebo deaflympijských her (Český paralympijský výbor, 2019). Vnitřně postižení sportovci se nemohou účastnit soutěží, jelikož to neumožňují sportovní klasifikace jednotlivých sportů. Individuálním členem ČPV se automaticky stává každý sportovec začleněný ve sportovním svazu, který je řádným členem ČPV (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 3).

Řádní členové mají právo účastnit se akcí ČPV. Podle stanov má ČPV možnost účast omezit většinovým hlasováním. Dále mají členové možnost participovat na řízení ČPV díky svému zástupci ve výkonném grémium. Členy výkonného grémia bývají zpravidla předsedové sportovních svazů. Mají možnost hlasovat na zasedáních výkonného grémia. Také je jim umožněn přístup do dokladů ČPV a jsou informováni o činnosti výboru (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 4).

Povinností členů Českého paralympijského výboru je usilovat o rozkvět myšlenky paralympismu a deaflympismu, hájit poslání a zájmy ČPV. Členové jsou dále povinni dodržovat Etický kodex ČPV, rozvíjet přátelské vztahy mezi začleněnými svazy, respektovat rozhodnutí výkonného grémia, platit členské příspěvky a dodržovat stanovy Českého paralympijského výboru (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 4).

Členství v ČPV zaniká zánikem sportovního svazu u řádných členů. U individuálních členů pak zánikem členství v příslušném sporovním svazu. Čestné členství zaniká uplynutím jmenovací lhůty. Další možnosti zániku členství je vystupení na vlastní žádost, vyloučení z důvodu porušení norem IPC, ČPV či ICSD (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 4).

1.3 Orgány Českého paralympijského výboru

Výkonné grémium ČPV

Řídícím a plenárním orgánem je výkonné grémium. Výkonné grémium je složeno ze zástupců řádných členů ČPV, tedy sportovních svazů. Každý řádný člen má povinnost jmenovat do výkonného grémia jednoho svého zástupce, který má právo účastnit se schůzí výkonného grémia a hlasovat na nich, přičemž každý člen má jeden hlas. Zástupci sportovních svazů jsou jmenováni na dobu čtyř let, tedy na jeden paralympijský cyklus. Nové funkční období VG začíná 1. ledna následující rok po letní paralympijských hrách.

Schůze VG se může za řádného člena zúčastnit náhradník, nicméně předseda ČPV o tom musí být informován v týdenním předstihu. Také je možné během funkčního období zástupce ve VG trvale vyměnit (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 6).

Výkonné grémium ze svých řad hlasováním vybere předsedu ČPV, který poté plní funkci statutárního orgánu. Schůze VG se zpravidla koná čtyřikrát za rok a je svolána předsedou ČPV prostřednictvím sekretariátu ČPV. Předseda je také povinen svolat mimořádnou schůzi, pokud o to požádají dva členové VG nebo jeden člen VG a předseda Kontrolně revizní komise. Výkonné grémium je schopno přijmout usnesení, pokud je na zasedání přítomna nadpoloviční většina řádných členů a pro přijetí usnesení musí hlasovat nadpoloviční většina přítomných (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 7).

Hlavními úkoly VG je dlouhodobě podporovat myšlenky paralympismu a deaflympismu, dále členové výkonného grémia schvalují stanovy ČPV a jejich změny, také rozhodují o pozastavení členství v ČPV. Schvalují závazná nominační kritéria pro sportovce, usilující účastnit se vrcholných sportovních akcí, jako jsou paralympijské, deaflympijské hry a Global Games, nicméně v odůvodněných případech lze udělit v nominačních kritériích výjimku na základě zvláštních předpisů.

Výkonné grémium schvaluje další normy a dokumenty, kupříkladu dokumenty podporující mládež, upravující vnitřní chod ČPV, organizaci sekretariátu ČPV, personální složení týmů na mezinárodních akcích, výroční zprávu o činnosti, roční rozpočet nebo roční uzávěrku o hospodaření. VG jmenuje čestné předsednictvo, volí a odvolává statutární zástupce ČPV a stanovuje sféru jejich výkonu činnosti. Členové výkonného grémia zmocňují výkonného předsedu ke stanovení podmínek, za jakých lze personálně obsadit sekretariát ČPV včetně podmínek pracovních i náplně práce zaměstnanců sekretariátu. Výkonný předseda je omezen schváleným rozpočtem VG o mzdách. Mzdovou otázku výkonného předsedy má na starosti předseda ČPV, mzdy ostatních zaměstnanců má na starosti výkonný předseda (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 8).

Statutární orgány ČPV

Statutárními orgány Českého paralympijského výboru jsou předseda a výkonný předseda. Předsedu ze svého středu zvolí výkonné grémium, výkonný předseda je také zvolen výkonným grémiem. Pro získání funkce je potřeba získat nadpoloviční většinu hlasů přítomných členů výkonného grémia. Výkonný předseda je podřízen předsedovi ČPV a jeho funkce je placená. Oba statutární zástupci mají právo jednat za Český paralympijský výbor samostatně. Výkonný předseda má možnost účastnit se zasedání výkonného grémia, kde má poradní hlas. Výkonný předseda může vykonávat i jinou funkci. Je pověřen řízením činnosti ČPV, zároveň

je vedoucím sekretariátu ČPV. Ten v současnosti tvoří šest zaměstnanců, včetně pozice výkonného předsedy. Jmenovitě se jedná o pozice vykonané předsedkyně, ředitelky sekretariátu, koordinátorky sportu a post tiskové mluvčí. Dále se jedná o zaměstnance mající na starosti zahraniční styk a administraci (Kontakty, 2019). Výkonný předseda má povinnost se řídit usnesením výkonného grémia, stanovami a právním řádem České republiky (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 1-6).

Čestné předsednictvo ČPV

Čestné předsednictvo je reprezentativním orgánem, jehož úkolem je vytvářet příznivé podmínky pro paralympismus a deaflympismus v České republice v oblasti ekonomické i společenské. Kandidáta navrhne výkonné grémium či jiný člen čestného předsednictva. Přičemž kandidát musí být schválen výkonným grémiem. Čestné předsednictvo se schází zpravidla dvakrát za rok (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 9). V současné době ČPV nemá čestné předsednictvo.

Kontrolní a revizní komise ČPV

Jedná se o kontrolní a revizní orgán, členy jsou delegováni zástupci jednotlivých sportovních svazů sdružených v ČPV. Cílem komise je kontrolovat naplňování cílů usnesení výkonného grémia a hospodaření. Kontrolně revizní komise má oprávnění posuzovat, zda je usnesení výkonného grémia v souladu se stanovami ČPV a právním řádem České republiky. KRK je jmenována na čtyři roky a předseda komise má právo účastnit se schůzí výkonného grémia s poradním hlasem (Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015, s. 10).

Etická komise ČPV

Etická komise má na starosti prosazování výchovy na základě Etického kodexu ČPV. Každý řádný člen ČPV jmenuje do Etické komise jednoho zástupce. Je možné přizvat na jednání etické komise odborníky z oblasti dané problematiky. Funkční období etické komise je čtyřleté, je možno ho prodloužit o jedno volební období. Členové komise si zvolí svého předsedu, kterému je umožněno se účastnit výkonného grémia s poradním hlasem. Etická komise má za úkol dbát na dodržování Etického kodexu ČPV, který vychází z Etického kodexu IPC. Etický kodex ČPV se věnuje dodržování antidopingových pravidel v souladu s kodexem WADA (Světová antidopingová agentura). Dále nesmí docházet ke střetům zájmů s partnery či dodavateli, členové ČPV také nesmí vytvářet aktivitu, která by vedla k zpochybňování hospodaření ČPV nebo pověsti ČPV. V případě, že etická komise dostane informace o neetickém chování sportovce či funkcionáře, má povinnost se tímto nařčením zabývat. Nařčení nesmí být anonymní. Po zvážení nařčení k němu komise vydá prohlášení či doporučení. V krajním případě lze obviněného vyloučit z ČPV (Etický kodex Českého paralympijského výboru, 2007).

1.4 Marketing Českého paralympijského výboru

Marketing Českého paralympijského výboru má na starosti výhradně firma Premier Sports CZ s.r.o. (Český paralympijský tým, 2018). Mezi významné podporovatele patří Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, které na rok 2019 vyčlenilo handicapovaným sportovcům ve výši 100 milionů Kč (HANDICAPOVANÝM SPORTOVČŮM LETOS POPRVÉ PŘES STO MILIONŮ, 2019). Finanční prostředky z Ministerstva školství putují přímo do sportovních svazů. ČPV dostává od ministerstva finanční prostředky na svoji běžnou činnost a na zajištění organizace významných sportovních akcí - Paralympiády, Deaflympiády a Global Games. Od roku 2017 je generálním partnerem ČPV automobilová firma Toyota. Toyota se stala významným partnerem IPC, tudíž národní paralympijské výbory musely uzavřít smlouvu s Toyotou (Výroční zpráva za rok 2017, 2018). ČPV má několik druhů sponzorů - generálního partnera, partnery, dárců, mediální partnery. Pojištění výprav zajišťuje společnost Allianz, mezinárodní partner Mezinárodního paralympijského výboru. Český paralympijský výbor spolupracuje s Českým olympijským výborem, především při přípravě paralympijských her, logistice v místě konání her. Částečně využívá olympijskou kolekci firmy Alpine Pro. Ve spolupráci s ČOV došlo také k realizaci projektu Olympijského víceboje – Paralympijská výzva, jehož cílem je pomoci najít handicapovaným dětem sportovní aktivitu na základě jejich možností. Akcí se účastní handicapovaní čeští reprezentanti (Výroční zpráva za rok 2017, 2018). V roce 2017 byl také zpracován projekt TOP PARALYMPIJSKÝ TEAM na podporu vrcholových sportovců, kteří se na paralympijských, deaflympijských hrách a Global Games umístili do 8. místa v první polovině startovního pole (Výroční zpráva za rok 2017, 2018). O konkrétních podmínkách spolupráce se společností Premier Sports CZ s. r. o., Toyotou a dalšími firmami nejsou zveřejněné podrobnější informace. O konkrétních podmínkách a realizaci projektu TOP PARALYMPIJSKÝ TEAM také nejsou zveřejněny žádné informace. Výroční zpráva za rok 2018 ještě nebyla schválena výkonným grémiem.

Český paralympijský výbor je také aktivní na sociálních sítích. Facebooková stránka Český paralympijský tým má přes 14 tisíc fanoušků (Český paralympijský tým, 2019), Instagram sleduje přes 1700 lidí (Český paralympijský výbor, 2019), na sociální síti Twitter české handicapované sportovce sleduje přes 2300 fanoušků (Paralympijský tým ČR, 2019) a oficiální Youtube kanál odebírá jen 11 lidí (Český paralympijský výbor, z. s., 2019).

2 Mezinárodní paralympijský výbor

2.1 Historie a poslání Mezinárodního paralympijského výboru

Mezinárodní paralympijský výbor (IPC) byl založen 22. září 1989 v německém Düsseldorfu. Vzniku IPC předcházela potřeba vytvoření zastřešující organizace, která by lépe zajišťovala koordinaci a kooperaci mezi sportovními organizacemi zastupující jednotlivé druhy postižení. V roce 1982 čtyři organizace – ISMGF (Mezinárodní federace Stoke Mandeville sportu vozíčkářů) CP-ISRA (Mezinárodní asociace pro sport a rekreaci osob s dětskou mozkovou obrnou), IBSA (Mezinárodní asociace sportu nevidomých) a ISOD³ (Mezinárodní organizace pro sport postižených) založily Mezinárodní koordinační výbor pro sport postižených ve světě (ICC). ICC v letech 1982 až 1992 organizovalo paralympijské hry a bylo zastřešující organizací pro handicapované. Na konci 80. let se k ICC přidaly další dvě organizace, a to ICSD (Mezinárodní výbor sportu neslyšících) a Mezinárodní asociace pro sport osob s mentálním postižením (INAS-FID). Potřeba národních zastoupení a zvýšená orientace na sport vedly v roce 1989 k založení Mezinárodního paralympijského výboru. Zakládajícími členy je šest sportovních organizací. Ustavující schůze se zúčastnilo 42 národních paralympijských výborů a sportovních organizací (Paralympics - History of the Movement, 2019). Po svém vzniku Mezinárodní paralympijský výbor sídlil v belgických Bruggách, v roce 1997 došlo ke schválení přesunu sídla do Bonnu v Německu (IPC Handbook, 2019). Mezinárodní paralympijský výbor je neziskovou organizací, která řídí a zastřešuje paralympijské hnutí (Strategic Plan 2015 to 2018, 2015).

Vizí IPC je: „*To enable Para athletes to achieve sporting excellence and inspire and excite the world.*“. Volně přeloženo, umožnit para sportovcům dosáhnout nejvyšších sportovních výsledků, inspirovat a nadchnout svět. Pro IPC je primárním cílem vytvořit podmínky pro para sportovce, které povedou k jejich větší nezávislosti, IPC se zaměřuje na para sportovce všech úrovní, od začátečníků po vrcholové sportovce. Pro IPC je vzhledem ke sportovnímu zaměření organizaci důležité dosažení výjimečných sportovních výkonů. Skrze budování dobrých vztahů s dalšími organizacemi pak výsledky povedou ke zlepšení života handicapovaných po celém světě i propagace paralympijského hnutí (IPC Handbook, 2019).

Mezi mise IPC patří zaštitění a dohlížení nad organizací paralympijských her, zajištění růstu paralympijského hnutí skrze národní paralympijské výbory a podpora všech členů IPC, přispět k rozvoji sportovních soutěží všech úrovní. IPC také podporuje vědecké, vzdělávací a

³ V roce 2004 došlo ke spojení ISMGF a ISOD a vznikl IWAS (Mezinárodní federace sportu vozíčkářů a amputovaných)

kulturní akce vedoucí k rozvoji paralympijského hnutí. Dále míří ke zvýšení celosvětové propagace a mediálního pokrytí celého hnutí. Vede k samostatnému nebo částečně samostatnému řízení paralympijských sportů prostřednictvím nezávislých sportovních subjektů nebo jako součást mezinárodních sportovních organizací. Napomáhá k vytvoření antidopingového prostředí, ve kterém se bude potírat diskriminace (IPC Handbook, 2019).

Mezi paralympijské hodnoty patří odvaha, odhodlání, inspirace a rovnost (The IPC - Who we are, 2019).

Symbol Mezinárodního paralympijského výboru je tvořen třemi agitos (vlnkami) ve třech barvách, které se nejčastěji objevují na vlajkách států. Jedná se o barvu červenou, modrou a zelenou. Slovo agitos vychází z latiny a znamená „Hýbu se“. Symbolizuje pohyb a vyzdvihuje roli paralympijského hnutí, které spojuje lidi s postižením z celého světa. Vlajku IPC tvoří jeho symbol na bílém pozadí (Brand, 2019).

2.2 Struktura IPC

Členství

Členové IPC jsou organizace, které se dobrovolně staly členy. Jejich cílem je podporovat rozvoj paralympijského hnutí, vizí a misí IPC. Členy IPC se mohou stát národní paralympijské výbory (NPC), Mezinárodní organizace pro sport dle typu postižení (IOSD)⁴, mezinárodní sportovní federace (IF) a regionální organizace, např. Evropský paralympijský výbor (EPV). Členové IPC mají právo účastnit se valné hromady a navrhnout kandidáty do komisí IPC. Národní paralympijské výbory mají právo nominovat své sportovce na paralympijské hry i další soutěže a jednoho sportovce nominovat do Komise sportovců. Povinností členů je dodržování stanov, směrnic, pravidel a regulací IPC. Dále také respektování rozhodnutí Valné hromady a výkonného výboru a podílení se na rozvoji misí, vizí a cílů schválených ve stanovách. Členové jsou také povinni předložit IPC své stanovы v anglickém jazyce a v případě změn stanov informovat IPC. Národní paralympijské výbory mají povinnost začlenit slovo paralympic (paralympijský) do svého názvu. Jejich povinností je přijmout do své struktury všechny národní sportovní federace, které jsou přidruženy k IF, a které řídí sporty zařazené v paralympijském programu nebo zástupce těchto organizací přijmout jako členy Valné hromady. Další povinností národních paralympijských výborů je začlenění paralympijských sportovců do svých rozhodovacích orgánů podle uvážení. Také je nutné dodržovat normy stanovené IPC, v případech, kde je to možné, především pak v oblastech

⁴ Zastřešující organizace pro mezinárodní organizace dle typu postižení (IWAS, IBSA...)

zasedání, hlasování, základních demokratických principů a Etického kodexu IPC (Chapter 2.1 - Rights and obligations of IPC members, 2011, s. 2-11).

Výkonný výbor

Výkonný výbor IPC je kolektivním orgánem zastupující Valnou hromadu IPC. Členové výkonného výboru jsou voleni Valnou hromadou. Volební období výboru je čtyřleté a členové mohou být zvoleni nejvýše na tři volební období. Jednání výkonného výboru probíhají třikrát ročně po dobu tří dnů, místo jednání se vždy určí na předchozím jednání. Výkonný výbor je tvořen prezidentem, viceprezidentem a deseti členy „members at large“. Všichni jsou voleni Valnou hromadou. Každý ze členů IPC má možnost navrhnout do funkcí svého kandidáta. Pro získání funkce je nutné obdržet nadpoloviční většinu hlasů.

Dále je členem výkonného výboru zástupce sportovců, který je volen Komisí sportovců a výkonný ředitel IPC (CEO), který je zaměstnancem organizace bez hlasovacího práva. Podle stanov výkonný výbor reprezentuje IPC. Výkonný výbor má na starosti řízení Mezinárodního paralympijského výboru, naopak správu IPC má na starosti sekretariát. Výkonný výbor zajišťuje také prezentaci IPC, sleduje plnění cílů, schvaluje Strategický plán, rozpočet, finanční zprávy a audity. Výkonný výbor má možnost vyjádření k návrhu Valné hromady, dále může doporučit Valné hromadě přijetí nové organizace do své struktury. Výkonný výbor zmocňuje CEO nebo Etickou komisi k rozhodování o suspendaci člena IPC, má také pravomoc přesunout řízení sportu z IPC pod federací uznávanou olympijským výborem nebo pod nezávislou mezinárodní federací založenou k řízení daného sportu. Výkonný výbor má právo schválit všechny směrnice, pravidla, regulace týkající se směřování IPC. Úpravu technických pravidel a regulaci sportů výkonný výbor delegoval na CEO. Dále výkonný výbor vytváří komise, stálé výbory a pracovní skupiny, rady i sportovně technické komise (Chapter 2.3 - Bylaws IPC governing board (GB), 2015, s. 2-15)

Valná hromada IPC

Valná hromada IPC je nejvyšším orgánem IPC. Pravidelná zasedání valné hromady se konají každé dva roky a místo konání se mění. Každého člena IPC mohou zastupovat nejvýše dva zástupci. Každý sport řízený přímo IPC má jednoho zástupce a sporty s paralympijským statutem mají také jednoho zástupce. Valná hromada na svých zasedáních volí prezidenta, viceprezidenta a členy výkonného výboru IPC (IPC Handbook, 2019).

Stálé výbory IPC

Stálé výbory IPC jsou odpovědné výkonnému výboru IPC. Jejich cílem je předávat informace a rady výkonnému výboru v dané oblasti. Členy stálých výborů jmenuje výkonný výbor. Funkční období stálých výborů je čtyřleté, schůze výborů se konají minimálně jedenkrát za rok a jsou zpravidla šestičlenné. Mezi stálé výbory patří antidopingový výbor, finanční

výbor, klasifikační výbor, rozvojový výbor, vzdělávací výbor, legislativní a etický výbor, výbor pro paralympijské hry, sportovně-vědecký výbor, zdravotnický výbor a výbor pro ženy ve sportu. Dále existuje pracovní skupina, jejíž cílem je vytvoření výboru pro sportovce s nejtěžším postižením (IPC Handbook, 2019).

Komise sportovců

Cílem komise sportovců je spolupracovat s IPC, především s jeho výkonným výborem, dávat mu zpětnou vazbu a rady v oblastech, které se těší největšího zájmu paralympijských sportovců. Komise sportovců je spojnice mezi rozhodovacími orgány IPC a paralympijským sportovci. Komise má zpravidla devět volených členů, jednoho člena za MOV a kooptovaného člena. Členem se může stát aktivní sportovec, který se účastní paralympijských her. Šest členů reprezentuje letní paralympijské hry, tři zimní paralympijské hry, jeden sportovec z Komise sportovců Mezinárodního olympijského výboru a až tři členové jsou dále kooptováni. Volby do komise sportovců se konají během každých paralympijských her. Sportovci ze svého středu vyberou předsedu a místopředsedu. Zasedání komise sportovců se zpravidla koná jednou ročně (IPC Athletes' Council bylaws, 2015).

Čestné předsednictvo

Úkolem čestného předsednictva je napomáhat IPC v rozšiřování myšlenek paralympijského hnutí a povědomí o něm díky kontaktům a vlivu členů čestného předsednictva. Členy čestného předsednictva jsou především členové královských rodin z celého světa. Například monacký kníže Albert nebo švédská korunní princezna Viktorie (IPC Honorary Board, 2018).

Výkonný ředitel IPC a management tým IPC

Výkonný ředitel (CEO) zastupuje výkonné předsednictvo a má na starosti každodenní řízení Mezinárodního paralympijského výboru, dále je odpovědný za všechna rozhodnutí učiněná managementem (IPC Handbook, 2019). Výkonný ředitel je vybrán na základě výběrového řízení. Je členem výkonného výboru IPC, ale je bez hlasovacího práva. Pod vedením výkonného ředitele pracuje v sídle v IPC několik desítek zaměstnanců buď na plný úvazek nebo na úvazek částečný. Většina oddělení se dále dělí na pododdělení. Jednotlivá oddělení tvoří kancelář výkonného ředitele s pěti zaměstnanci a finanční oddělení se čtyřmi zaměstnanci. Lidské zdroje mají na starosti dva lidé, komunikaci s německou vládou pak jeden člověk. Provozní oddělení tvoří dvacet devět zaměstnanců a dále se dělí na legislativní, antidopingové, členské, informační a rozvojové oddělení. Marketingové a komunikační oddělení se skládá ze sedmnácti zaměstnanců, kteří se zaměřují na styk s veřejností, komunikaci a média. Obchodní oddělení tvoří dvanáct zaměstnanců, jejichž náplní práce je shánění nových

partnerů, komunikace se stávajícími partnery a národními paralympijskými výbory. Klasifikační oddělení má šest členů. O protokol se stará pět osob. Oddělení paralympijských her tvoří také pět lidí. Oddělení vědy a rozvoje soutěží tvoří tři lidé. Další skupinou zaměstnanců jsou koordinátoři jednotlivých sportů, pro které IPC funguje jako sportovní federace. Jedná se o oddělení světové para atletiky, kterou tvoří pět zaměstnanců. Světové para plavání má tři zaměstnance, para vzpírání čtyři zaměstnance, para střelba dva, para taneční sport jednoho a para lední hokej dva pracovníky. Ostatním para zimním sportům jsou přiděleni tři lidé (IPC Management team, 2019).

2.3 Marketing Mezinárodního paralympijského výboru

Neustále se zvyšující požadavky a možnosti, které paralympijské hnutí svými aktivitami má, vedou k potřebě zvýšeného financování Mezinárodního paralympijského výboru. Téměř polovina příjmů IPC pochází z výnosu Paralympijských her, kdy IPC poskytuje organizačnímu výboru her marketingová práva výměnou za fixní poplatek. Část financí také putuje do IPC díky menším sportovním akcím IPC má tři úrovně partnerů. První úrovně jsou celosvětoví partneři, což znamená, že společnosti v této kategorii jsou TOP partneři Mezinárodního olympijského výboru, toto platí na základě dohody mezi IPC a IOC. Mezi celosvětové partnery se řadí Panasonic, Samsung, Toyota, Visa, Atos a Ottobock. V praxi to znamená, že tyto společnosti mají exkluzivní práva na celosvětové kampaně a paralympijské hry. Druhou úrovní jsou mezinárodní partneři, což znamená, že společnosti mají uzavřené smlouvy s určitými národními paralympijskými výbory vybranými především na základě obchodních zájmů dané společnosti. Mezinárodními partnery IPC jsou společnosti Allianz, BP a CITI. Poslední úrovní jsou oficiální dodavatelé, tedy firmy, které IPC dodávají potřebný servis a produkty. Mezi dodavatele se řadí Adecco a DB Schenker. Dále se mezi partnery také řadí německé instituce jako spolkové ministerstvo vnitra, zemská vláda Severního Porýní-Vestfálska a město Bonn (The IPC - How we do it, 2019).

První dohoda mezi Mezinárodním paralympijským výborem a Mezinárodním olympijským výborem byla podepsána v roce 2000 během Olympijských her v Sydney. Dohodu podepsali za IOC prezident Juan Antonio Samaranch a za IPC prezident Dr. Robert Steadward. Tato dohoda prokazovala snahu IOC o sociálně odpovědnou sportovní politiku. Druhá dohoda byla podepsána o rok později. Zaručovala, že hostitelské město olympijských her musí zorganizovat také paralympijské hry. Zatím poslední dohoda mezi IOC a IPC byla podepsána v červnu 2012 s platností do konání her v Tokiu v roce 2020 (The IPC - How we do it, 2019).

Mezinárodní paralympijský výbor založil nadaci Agitos, s cílem podporovat paralympijské sportovce, rozvíjet vzdělávací a kulturní aktivity, které povedou k rozvoji paralympijského hnutí. Název nadace vychází z motivů, které tvoří symbol Mezinárodního paralympijského výboru. Záměrem nadace Agitos je také získávat finance na podporu IPC. Nadace je ale především zaměřena na pomoc handicapovaným sportovcům z rozvojových zemích (Agitos Foundation Constitution, 2018, s. 2).

V sídle IPC působí mediální tým poskytující servis pro média. Tým nabízí zprostředkování rozhovoru se členem výkonného výboru IPC, poskytuje informace o paralympijských hrách a hnutí. Mezinárodní paralympijský výbor také dvakrát ročně vydává časopis Paralympian, který se zaměřuje na novinky, případové studie a informace týkající se paralympijského hnutí (Annual Report 2017, 2017). Mezinárodní paralympijský výbor je také aktivní na sociálních sítích. Facebook IPC sleduje přes 670 tisíc lidí (Paralympic Games, 2019), na Instagramu je téměř 100 tisíc sledujících (Paralympics, 2019), na Twitteru přes 230 tisíc lidí (Paralympic Games, 2019) a YouTube kanál odebírá přes 220 tisíc lidí (Paralympic Games, 2019). Podle poslední zveřejněné výroční zprávy IPC za rok 2017 vzrostl během zmíněného roku počet sledujících sociálních sítí o 19 % a počet shlédnutí YouTube videí se vyšplhal na 20, 4 milionů (Annual Report 2017, 2017).

3 Millova metoda rozdílu

Pro komparaci v závěrečné práci využiji Millovu metodu rozdílu. Jedná se výzkumnou metodu, kdy jsou srovnávány případy, které se ve všem shodují až na hledanou příčinu a důsledek. Jeden případ zkoumaný jev obsahuje a druhý nikoliv (Kouba, 2008).

V své závěrečné práci budu srovnávat dva případy-Český paralympijský výbor a Mezinárodní paralympijský výbor. Obě organizace se shodně zastřešují sportovní činnost paralympijského hnutí. Dále mají obě organizace stanovy, kterými se musí řídit. ČPV i IPC mají marketingovou strategii, díky které získávají finanční prostředky na svoji činnost a na podporu sportovců.

Případy budu zkoumat právě na základě stanov obou organizací. Pokusím se zaměřit na rozdíly v řízení organizací, zapojení členské základny do spolurozhodování a možnosti vstupu do organizace. Pro srovnání marketingu využiji informace zveřejněné na sociálních sítích a na webech organizací se zaměřením na rozdílné fungování marketingu.

4 Komparace

Obě sportovní organizace vznikly na základě dohody svazů zastupující jednotlivé druhy postižení. ČPV je povinen jako člen IPC dodržovat stanovy IPC. Vlastní stanovy ČPV musí pak být schválené IPC. V názvu člena (ČPV) se musí objevit slovo paralympijský a v jeho logu symbol IPC. Cílem ČPV je rozvíjet paralympijské hnutí na území České republiky. Cílem a posláním IPC je podpora paralympijského hnutí i zajištění lepších životních podmínek para sportovců celosvětově. Stanovy IPC jsou velmi rozsáhlé, obsahují okolo padesáti kapitol a podkapitol ve dvou hlavních sekcích. Neustále jsou rozšiřovány a aktualizovány. Stanovy ČPV mají deset článků a naposledy byly upraveny v roce 2015, kdy došlo ke změně názvu na zapsaný spolek. V současné době se pracuje na jejich aktualizaci.

Členy obou organizací jsou sportovní svazy, které zastupují jednotlivé typy postižení. Na rozdíl od IPC je členem Českého paralympijského výboru také svaz zastupující neslyšící sportovce. Neslyšící sportovci na mezinárodní úrovni nejsou začleněni ve strukturách IPC a zaštiťuje je Mezinárodní výbor sportu neslyšících. Dalšími členy IPC jsou národní paralympijské výbory, regionální organizace, a především mezinárodní sportovní federace. Mezi řádné Českého paralympijské výboru patří pouze dříve zmíněné sportovní svazy. Dalším druhem členství v ČPV je členství přidružené, individuální a čestné, kterému je ve stanovách věnován velký prostor. Je nutné zdůraznit, že ČPV v současnosti nemá žádné čestné členy. Mezinárodní paralympijský výbor má také čestné předsednictvo, které ale není zahrnuto v oficiálních strukturách IPC. Čestnými členy IPC jsou významné osobnosti, například monacký kníže Albert nebo švédská korunní princezna Viktorie.

Nejvyššími orgány obou organizací jsou výkonné grémium v případě ČPV a valná hromada v případě IPC. Výkonné grémium ČPV má šest členů s hlasovacím právem, dalším jeho členem je výkonný předseda bez hlasovacího práva. Na základě stanov z roku 2015 má dojít ke sloučení dvou svazů ČSTPS a ČATHS, které zastupují tělesně postižené sportovce. Zasedání se mohou též zúčastnit předseda Etické komise, předseda Čestného předsednictva a předseda Kontrolně revizní komise. Členové s hlasovacím právem nejsou do své funkce voleni konkrétním orgánem, ale jsou delegováni svými mateřskými sportovními svazy.

Zasedání valné hromady IPC se mohou zúčastnit zástupci všech jeho členů. Členové valné hromady volí ze svého středu výkonný výbor. Valná hromada je tímto výborem poté zastupována. Výkonný výbor IPC má v současnosti 15 členů, z toho 12 je jich voleno Valnou hromadou. Jedná se o prezidenta, viceprezidenta a deset členů. Dalšími členy jsou výkonný ředitel IPC bez hlasovacího práva a zástupce komise sportovců s hlasovacím právem.

Posledním členem je kooptovaný člen bez hlasovacího práva. Český paralympijský výbor naproti tomu nemá valnou hromadu.

Předseda ČPV je členem výkonného grémia a je zvolen jeho ostatními členy. Jak bylo zmíněno, prezident IPC je zvolen valnou hromadou. Výkonný předseda ČPV je stejně jako předseda zvolen do své funkce výkonným grémiem. Ve stanovách ČPV není samostatný článek věnovaný statutárním orgánům ČPV, tedy předsedovi a výkonnému předsedovi. Ekvivalentem funkce výkonného předsedy je v IPC funkce výkonného ředitele (CEO). Výkonný ředitel reprezentuje výkonný výbor a je vybrán na základě výběrového řízení. Obě organizace mají stálé zaměstnance, každodenní činnost řídí výkonný předseda v ČPV a výkonný ředitel v IPC. Počet zaměstnanců ČPV je několikanásobně nižší než počet zaměstnanců IPC

Při ČPV fungují dvě stálé komise – Kontrolně revizní komise a Etická komise. V IPC je ekvivalentem etické komise stálý legislativní a etický výbor. IPC má dalších sedm stálých výborů věnující se antidopingu, vzdělávání, klasifikací, financím a auditům. Na rozdíl od ČPV má Mezinárodní paralympijský výbor komisi sportovců

Marketing Mezinárodní paralympijského výboru má na starosti oddělení zaměstnanců IPC. Marketing, fundraising, sociální síť a komunikaci má na starosti přibližně 25 lidí. Výlučným marketingovým partnerem Českého paralympijského výboru je společnost Premier Sports CZ s.r.o a o konkrétnější podobě spolupráce nejsou zveřejněny žádné informace. Obě organizace také spolupracují s mezinárodním, respektive českým olympijským výborem. IPC má s IOC uzavřenou dohodu o spolupráci. ČPV i IPC jsou aktivní na sociálních sítích, IPC má oproti ČPV větší počet sledujících a na jeho profilech je zveřejněno více obsahu. Pro lepší představu, co přinesla komparace, přikládám níže tabulku.

Tabulka 1: Komparace Český paralympijský výbor a Mezinárodní paralympijský výbor

Atributy	ČPV	IPC
Valná hromada	NE	ANO
Komise sportovců	NE	ANO
Členové-svazy dle typu postižení	ANO	ANO
Členové – sportovní svazy	NE	ANO
Výkonný výbor*	ANO	NE
Způsob vzniku výkonného orgánu	Delegování vysílajícím svazem	Zvolení na valné hromadě
Marketing	ANO**	ANO***

*Ekvivalentem výkonného výboru při ČPV je výkonné grémium

** Marketing má na starosti externí společnost

*** Marketing mají na starosti zaměstnanci IPC

Zdroj: Autorka práce na základě textu práce

5 Výsledky, zhodnocení, doporučení

V této kapitole zhodnotím výsledky, které přinesla komparace obou sportovních organizací. Jak už bylo zmíněno, obě organizace zastřešují sport handicapovaných, obě též mají stanovy, kterými se musí řídit. Navíc Český paralympijský výbor má povinnost dodržovat stanovy Mezinárodního paralympijského výboru.

Na základě využití Millovy metody rozdílu, kdy zkoumaným jevem byly dvě střešní organizace, které se řídí svými stanovami, jsem došla k závěru, že odlišným faktorem ČPV a IPC je absence některých rozhodovacích orgánů ve struktuře ČPV. Na rozdíl od IPC není ve stanovách ČPV zakotveno fungování valné hromady ani komise sportovců. Zároveň chybí členství dalších sportovních subjektů mimo sportovní svazy zastupující typy postižení.

Z metody vychází, že ČPV porušuje stanovy IPC. Členy ČPV mohou být pouze sportovní svazy, ale národní paralympijské výbory mají povinnost přijmout do své struktury národní svazy, jejichž mezinárodní svazy koordinují paralympijské sporty začleněné do programu paralympijských her. (Chapter 2.1 - Rights and obligations of IPC members, 2011). „*Include as members all national federations affiliated to the IFs governing ‘Sports in the Paralympic Programme’ or their representatives in the NPC General Assembly.*“ Z uvedené citace vychází, že IPC předpokládá ustanovení valné hromady v roli hlavního rozhodovacího mechanismu organizace národních paralympijských výborů. Český paralympijský výbor valnou hromadu dosud neustanovil. Ve stanovách IPC je také uvedena nutnost začlenění paralympijských sportovců do rozhodovacích orgánů výboru. Stanovy ČPV takovou možnost ve větším měřítku vylučují.

Nejvyšším orgánem ČPV je šestičlenné výkonné grémium, o složení výkonného grémia nerozhoduje ČPV, ale vysílající sportovní svazy. O směřování paralympijského hnutí rozhoduje velmi nízký počet lidí, i přestože členská základna všech členů ČPV činila v roce 2017 podle Výroční zprávy 14 913 členů ve 150 klubech. ČPV dává ve svých stanovách velký prostor čestnému předsednictvu, které ale několik let nefunguje. Z komparace také vychází, že ČPV má proti IPC minimální počet komisí či výborů.

Český paralympijský výbor na svých stránkách uvádí společnost Premier Sports CZ s.r.o jako výhradního marketingového partnera. Nejsou zveřejněny podrobnější informace o spolupráci.

Současné nastavení ČPV je velice uzavřené, o řízení a směřování celého českého paralympijského hnutí rozhoduje pouze šest členů VG. Skutečnost, že od roku 2012 stále nedošlo ke sloučení dvou svazů zastupující tělesně postižené sportovce, dokládá porušování

stanov ČPV již v jádru vlastní struktury. Jednání výkonného grémia jsou uzavřená a zápisy ze zasedání nejsou veřejnosti dostupné.

Dle mého názoru se nedaří aplikovat prvky struktury Mezinárodního paralympijského výboru do českého prostředí proto, že jejich aplikaci nepřipouštějí stanovy Českého paralympijského výboru. Podle nich nemohou být jednotlivci, sportovní federace ani sportovní kluby řádnými členy. Členy se také nemohou stát svazy sportů nepostižených sdružující sporty v programu paralympijských her tak, jak to po svých členech IPC požaduje. Dále stanovy nijak neupravují zařazení sportovců do rozhodovacích orgánů výboru. Problémem je též nedodržování stanov současných. Stanovy zmiňují čestné předsednictvo a čestné členství ČPV, nicméně již několik let čestné předsednictvo nezasedá.

Domnívám se, že současnou situaci v českém paralympijském hnutí by zlepšilo přijetí nových stanov, případně výrazná úprava a dodržování těch stávajících. Při přípravě nových stanov je nutné bezpodmínečně vycházet ze stanov IPC. Je především potřeba, aby došlo k ustanovení řádné valné hromady ČPV. Následovat by mělo přijetí nových členů, tedy zástupců sportovních svazů nepostižených. Členové výkonného grémia by měli být po vzoru IPC voleni valnou hromadou. Měla by vzniknout komise sportovců, která by spojovala orgány ČPV s členskou základnou. Sportovci by též měli možnost se přímo zapojit do fungování jednotlivých komisí. V rámci prohloubení vztahů s ČOV by se po vzoru IPC mohl zástupce komise sportovců ČPV stát členem komise sportovců ČOV a naopak. Pro zvýšení transparentnosti a demokratičnosti by měly být zveřejněny zápisy z jednání výkonného grémia. Bylo by vhodné, aby oblast marketingu byla transparentní a měl ji na starosti odborný zaměstnanec sekretariátu ČPV, nikoliv externí společnost.

Závěr

Závěrečný projekt zpracovává komparaci dvou sportovních organizací, Českého paralympijského výboru a Mezinárodního paralympijského výboru. Při psaní práce jsem se pokusila porovnat obě organizace za pomoci Millovy metody rozdílu ze dvou hledisek. Z hlediska nastavení systému, struktur i stanov a z hlediska marketingu. Při zpracování komparace jsem došla k závěru, že nelze provést hlubší analýzu marketingu obou organizací bez dalších relevantních dat, které jsou ovšem neuveřejněné.

Výzkumná otázka byla stanovena: *Jaké jsou příčiny, které zabraňují aplikovat prvky struktury Mezinárodního paralympijského výboru do českého prostředí?* Domnívám se, že nelze aplikovat prvky Mezinárodního paralympijského výboru do českého prostředí, protože to neumožňují stanovy Českého paralympijského výboru. Pokud by mělo dojít k implementaci prvků struktury a řízení IPC, bude nutné výrazně upravit stanovy ČPV.

Cílem práce bylo zhodnocení fungování Českého paralympijského výboru ve srovnání s Mezinárodním paralympijským výborem. Při zpracování práce jsem došla k závěru, že Český paralympijský výbor nerespektuje stanovy Mezinárodního paralympijského výboru, protože nemá ustanovenou valnou hromadu. Do struktury ČPV nelze přijmout zástupce sportovních svazů nepostižených a rozhodovacích orgánech nejsou začleněni samotní sportovci. Problém řízení tkví ve způsobu rozhodování ČPV. Nejvyšším orgánem je šestičlenné, nevolené výkonné grémium.

Ke zkvalitnění práce by vedlo větší množství relevantních zdrojů. Obě organizace nemají zveřejněny zápisy z jednání svých výkonných orgánů. Závěrečnou práci lze rozšířit o hlubší marketingovou analýzu nebo sledování komunikace mezi zastřešujícími organizacemi a jejich členy. Pokud by došlo k dalšímu zkoumání problematiky, je možné vytvořit návrh nových stanov ČPV.

Ve zpracování závěrečné práce mi také pomohla má studijní cesta. Měla jsem možnost navštívit sídlo Mezinárodního paralympijského výboru v německém Bonnu. Během třídní návštěvy jsem měla možnost seznámit se s činností oddělení World Para Swimming, které připravuje všechny vrcholné mezinárodní plavecké závody. Navštívila jsem také obchodní oddělení, kde jsem získala cenné informace týkající se partnerů IPC, jejich struktury, komunikace s nimi a byla jsem svědkem telefonátu stávajícím partnerům. Získané poznatky jsem využila především v kapitole 2.3 Marketing Mezinárodního paralympijského výboru.

6 Zdroje

Agitos Foundation Constitution, 2018. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://www.paralympic.org/sites/default/files/document/180911140648441_20180622_+AF+Constitution+English_0.pdf

Annual Report 2017, 2017. In: *Paralympic.org* [online]. Bonn, Germany: International Paralympic Committee [cit. 2019-01-11]. Dostupné z: https://www.paralympic.org/sites/default/files/document/180907123904766_IPC_Annual%2BReport%2B2017_v7_accessible.pdf

Brand, 2019. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany: International Paralympic Committee (IPC) [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <https://www.paralympic.org/the-ipc-brand>

Český paralympijský tým, 2019. In: *Facebook* [online]. [cit. 2019-03-22]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/paralympicsCZ/>

Český paralympijský tým, 2018. *Premier sports* [online]. eSports.cz. s.r.o [cit. 2019-03-20]. Dostupné z: <https://www.premiersports.cz/cesky-paralympijsky-tym>

Český paralympijský výbor [online], 2019. Český paralympijský výbor [cit. 2019-01-04]. Dostupné z: <http://www.paralympic.cz/>

Český paralympijský výbor, 2019. In: *Instagram* [online]. [cit. 2019-03-22]. Dostupné z: <https://www.instagram.com/paralympiccz/>

Český paralympijský výbor, z. s., 2019. In: *YouTube* [online]. [cit. 2019-03-22]. Dostupné z: <https://www.youtube.com/channel/UC6WbH9eacm4FOH-I-vhMoJA/featured>

Etický kodex Českého paralympijského výboru, 2007. In: *Paralympic.cz* [online]. [cit. 2019-01-04]. Dostupné z: <http://www.paralympic.cz/cpv/>

HANDICAPOVANÝM SPORTOVČŮM LETOS POPRVÉ PŘES STO MILIONŮ, 2019. *Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy* [online]. MŠMT [cit. 2019-03-22]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/ministerstvo/novinar/dotace-handicapovanym-sportovcum-letos-poprve-presahly-sto>

Hulinský, 2019. *Nadační fond proti korupci* [online]. Nadační fond proti korupci [cit. 2019-03-21]. Dostupné z: <http://www.nfpk.cz/kauza-hulinsky>

Chapter 2.1 - Rights and obligations of IPC members, 2011. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany: International Paralympic Committee [cit. 2019-04-02]. Dostupné z: https://www.paralympic.org/sites/default/files/document/151210104119065_Sec+i+chapter+2_1_Bylaws+Rights+and+Obligations+IPC+Members.pdf

Chapter 2.3 - Bylaws IPC governing board (GB), 2015. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany [cit. 2019-04-02]. Dostupné z:

https://www.paralympic.org/sites/default/files/document/150205133546327_2015_01_30+Sec+i+chapter+2_3+IPC+Governing+Board+Bylaws.pdf

Chapter 2.9 - Bylaws - IPC Intellectual Property Rights, 2016. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany: International Paralympic Committee (IPC) [cit. 2019-04-23]. Dostupné z:

https://www.paralympic.org/sites/default/files/document/160421063128797_Sec+i+chapter+2_9_+IPC+Intellectual+Property+Bylaws.pdf

IPC Athletes' Council bylaws, 2015. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany [cit. 2019-04-02]. Dostupné z:

https://www.paralympic.org/sites/default/files/document/150612103641603_Sec+i+chapter+2_5_1_Athletes+Council+Bylaws_2015.pdf

IPC Handbook, 2019. In: *Paralympic.org* [online]. [cit. 2019-01-11]. Dostupné z: <https://www.paralympic.org/the-ipc/handbook>

IPC Honorary Board, 2018. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany [cit. 2019-04-02]. Dostupné z: <https://www.paralympic.org/the-ipc/honorary-board>

IPC Management team, 2019. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany: International Paralympic Committee (IPC) [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <https://www.paralympic.org/the-ipc/management-team>

Kontakty, 2019. In: *Český paralympijský výbor* [online]. ČPV [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <http://www.paralympic.cz/kontakty/>

KOUBA, Karel, 2008. Využití Millových metod ve srovnávací politologii: metodologické předpoklady a problémy. *Politologica.: Acta Universitatis Palackianae Olomucensis*. 5(6), 107-136. ISSN 1214-3251.

Nález Ústavního soudu České republiky: I.ÚS 843/11, 2011. https://nalus.usoud.cz:443/Search/GetText.aspx?sz=1-843-11_1.

Paralympic Games, 2019. In: *Facebook* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/paralympics/>

Paralympic Games, 2019. In: *Twitter* [online]. [cit. 2019-04-04].

Paralympic Games, 2019. In: *YouTube* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://www.youtube.com/user/ParalympicSportTV?sub_confirmation=1

Paralympics, 2019. In: *Instagram* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: <https://www.instagram.com/Paralympics/>

Paralympics - History of the Movement, 2019. In: *Official Website of the Paralympic Movement* [online]. Bonn, Germany [cit. 2019-02-13]. Dostupné z: <https://www.paralympic.org/the-ipc/history-of-the-movement>

Paralympijský tým ČR, 2019. *Twitter* [online]. [cit. 2019-03-22]. Dostupné z: <https://twitter.com/paralympicsCZ>

Stanovy Českého paralympijského výboru, z. s., 2015. In: . Praha. Dostupné také z: http://www.paralympic.cz/wp-content/uploads/20151215_Stanovy_CPV_schvalene_VG_CPV_15_12_2015.pdf

Strategic Plan 2015 to 2018: Strategic outlook for the International Paralympic Committee, 2015. In: *Paralympic.org* [online]. Bonn, Germany: International Paralympic Committee [cit. 2019-01-11]. Dostupné z: https://www.paralympic.org/sites/default/files/document/150916131143110_2015_09+IPC+Strategic+Plan+2015-2018_Digital_v2.pdf

The IPC - How we do it, 2019. In: *International paralympic committee* [online]. Bonn, Germany [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: <https://www.paralympic.org/the-ipc/organisational-capability>

The IPC - Who we are, 2019. *Paralympic.org* [online]. Bonn, Germany: International Paralympic Committee (IPC) [cit. 2019-03-16]. Dostupné z: <https://www.paralympic.org/the-ipc/about-us>

Výroční zpráva za rok 2017, 2018. In: *Paralympic.cz* [online]. [cit. 2019-01-04]. Dostupné z: http://www.paralympic.cz/wp-content/uploads/20180618_Vyrocní_zpráva_za_rok_2017-1.pdf